

FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI

Disciplina: MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Responsabil de disciplină/modul: Prisăcaru Veronica, dr., conf. univ.

Administrarea disciplinei

Codul	Total ore	Curs	Seminare	Laborator	Studiul individual	Credite (ECTS)	Limba de predare
S.03.A.0.1 5	150	20	20	-	110	5	Română
Rezultatele învățării: Competențe	<i>Competențe</i>		<i>Finalități de studiu</i>				
	CP 1. Cunoașterea teoriilor, concepțiilor, principiilor și practicilor economiei moderne și ale unui management performant		<i>de cunoaștere:</i>				
			<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea particularităților actuale de dezvoltare a societății cu impact asupra managementului, precum și a modalității de transpunere a acestora în managementul proiectelor 				
			<i>de aplicare:</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> • Argumentarea necesității unor abordări calitative noi a managementului în contextul activităților realizate în proiecte 						
	<i>de integrare:</i>						
	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea problemelor-cheie ale managementului proiectelor ca premisă pentru o abordare nouă, modernă a acestuia 						
	CP 2. Cercetarea problemelor de afaceri și integrarea cunoștințelor în soluționarea acestora în mediul profesional		<i>de cunoaștere:</i>				
			<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea reperelor teoretice și bunelor practici de efectuare a cercetărilor domeniilor de interes pentru proiecte • Cunoașterea metodelor și tehnicilor de identificare a nevoilor reale care pot constitui baza pentru o idee relevantă de proiect, precum și de atragere a resurselor necesare. 				
			<i>de aplicare:</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> • Căutarea, sistematizarea, procesarea datelor cu referire la diverse aspecte ale managementului proiectului • Evaluarea factorilor de risc prin investigarea mediului intern și extern în care se preconizează derularea proiectului 						
	<i>de integrare:</i>						
	<ul style="list-style-type: none"> • Integrarea informațiilor noi în contextul existent al activității proiectului • Efectuarea intervențiilor în procesul de derulare a proiectului în vederea racordării la schimbările parvenite în mediul intern și extern • Adoptarea deciziilor aferente elaborării propunerii de proiect, precum și procesului de monitorizare a proiectului la diverse etape, în condiții de certitudine, risc și incertitudine • Evaluarea diferitor variante de decizii utilizând instrumente moderne 						
	CP 3. Inițierea și dezvoltarea afacerii în baza elaborării business-planului ca urmare a studiilor de fezabilitate		<i>de cunoaștere:</i>				
			<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea reperelor teoretice ale inițierii și dezvoltării activităților proiectului 				
			<i>de aplicare:</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> • Efectuarea studiilor de fezabilitate în vederea evaluării alternativelor decizionale privind gestionarea resurselor proiectului 						
	<i>de integrare:</i>						
	<ul style="list-style-type: none"> • Propunerea unor soluții optime privind sporirea eficienței activităților realizate în cadrul proiectului 						
	CP 4. Organizarea și gestionarea activităților conform legilor și normelor stabilite, prin integrarea surselor de informații în contexte noi și necunoscute		<i>de cunoaștere:</i>				
<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea cadrului normativ aferent gestionării activităților proiectului 							
<i>de aplicare:</i>							
<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea unui management al proiectelor axat pe prevederile legislative și normative 							
<i>de integrare:</i>							
<ul style="list-style-type: none"> • Reacționarea promptă și adecvată și luarea de decizii aferente proiectului în situații de incertitudine și risc, bazate pe respectarea reglementărilor în vigoare 							
CP 5. Asigurarea performanțelor strategice ale echipelor în bază de		<i>de cunoaștere:</i>					
		<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea aspectelor teoretice aferente creării și monitorizării unei echipe de proiect performante 					

	proiecte, prin utilizarea tehnologiilor informaționale și a resurselor organizaționale	<i>de aplicare:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea eficace a echipelor de proiect la diverse etape ale evoluției sale • Planificarea și evaluarea performanțelor strategice ale echipei de proiect • Efectuarea intervențiilor în vederea remedierii problemelor aferente performanței echipei de proiect
		<i>de integrare:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea și aplicarea programelor de măsuri de sporire a performanței echipei de proiect, inclusiv prin utilizarea eficace a tehnologiilor informaționale și a resurselor disponibile
	CP 6. Gestionarea și promovarea schimbărilor organizaționale într-un mediu complex și turbulent	<i>de cunoaștere:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea metodelor și tehnicilor de intervenție la diverse etape ale derulării proiectului în vederea sporirii performanței acestuia
		<i>de aplicare:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicarea metodelor și tehnicilor de intervenție la diverse etape ale derulării proiectului în vederea sporirii performanței acestuia; • Efectuarea intervențiilor în vederea diminuării influenței factorilor de risc
		<i>de integrare:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea și aplicarea strategiilor de transformare a riscurilor în oportunități
	CP 7. Proiectarea și planificarea afacerilor în funcție de prioritățile strategice	<i>de cunoaștere:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea reperelor teoretice și metodologice ale planificării activităților proiectului
		<i>de aplicare:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Operarea cu instrumentele metodologice de planificare a activităților proiectului • Planificarea necesarului de resurse materiale și financiare • Previzionarea riscurilor aferente gestionării resurselor materiale și financiare ale proiectului
		<i>de integrare:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Raționalizarea instrumentelor metodologice de planificare a activităților proiectului în funcție de prioritățile strategice
	CP 8. Cunoașterea și aplicarea normelor etice, profesionale și sociale în activitatea diferitor niveluri ierarhice manageriale	<i>de cunoaștere:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea reperelor etice, profesionale și sociale ale comunicării manageriale în contextul diferitor activități ale proiectului
		<i>de aplicare:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Comunicarea într-o manieră etică, profesională • Aplicarea eficace a instrumentelor de creare și menținere a unui climat comunicațional favorabil în cadrul proiectului • Gestionarea comportamentului membrilor echipei de proiect prin individualizarea comunicării cu aceștia
		<i>de integrare:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Adaptarea normelor etice, profesionale și sociale la specificul proiectului, perfecționarea continuă a acestora
Conținutul disciplinei	<ol style="list-style-type: none"> 1. Managementul proiectelor – aspecte introductive 2. Caracteristica generală a etapelor managementului proiectelor 3. Elaborarea proiectelor 4. Managementul echipei de proiect 5. Managementul financiar al proiectului 6. Managementul riscului în cadrul proiectului 7. Managementul calității proiectului 		
Evaluarea rezultatelor	<p>Pentru evaluarea rezultatelor învățării în cadrul disciplinei se realizează:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Evaluarea curentă</i> - se desfășoară pe parcursul semestrului în cadrul cursurilor, seminarelor, consultațiilor. De asemenea, sunt apreciate cu note pe o scală de la 1 la 10 atestările semestriale obligatorii, care se desfășoară în perioadele prestabilite în calendarul academic anual. Ponderea evaluării curente constituie 60% (50% - la forma de studii frecvență redusă) din nota finală. 2. <i>Evaluarea finală</i> - se realizează prin intermediul examenului scris, utilizând testul instituțional, alcătuit din 2 subiecte formate din sarcini pe 3 nivele cu grad diferit de complexitate (cunoaștere, aplicate, integrare) sau o altă variantă de test realizat prin intermediul platformei educaționale MOODLE a USM (www.moodle.usm.md). Ponderea notei acumulate la examen constituie 40% (50% - la forma de studii frecvență redusă) din nota finală la disciplină. 3. <i>Evaluarea produsului studiului individual</i> – se efectuează în afara orelor de contact direct: la orele de consultație. Cele mai bune lucrări vor fi prezentate la seminar. 		
Studiul	Elaborarea unei propuneri de proiect cu finanțare nerambursabilă.		

individual	<p>Sarcini:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Descrierea problemei abordate, cu ajutorul tehnicii Arborelui problemei; formularea și argumentarea ideii proiectului în contextul problemei identificate; ✓ Descrierea beneficiarilor și grupurilor țintă ale proiectului; ✓ Expunerea obiectivului general și obiectivelor specifice ale proiectului, prezentarea acestora cu ajutorul tehnicii Arborelui obiectivelor; ✓ Elaborarea planului de activități, expunerea acestora în diagrama Gantt; elucidarea metodelor de implementare a proiectului; ✓ Descrierea rezultatelor așteptate. Elaborarea indicatorilor de performanță și prezentarea acestora în Matricea cadrului logic al proiectului; ✓ Argumentarea durabilității și impactului proiectului; ✓ Elaborarea bugetului proiectului.
Bibliografie recomandată	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Andronie, M. Managementul proiectelor. Curs în tehnologie ID-IFR. București, 2014</i> https://www.spiruharet.ro/facultati/management-bucuresti/zone/9fdbfdb646d2ca163c5f552905faf160.pdf. 2. <i>Androniceanu, A., Abaluta, O., Curteanu, D., Popescu, R., Managementul proiectelor cu finanțare externă. București: Editura Universitară, 2006, 491 p. ISBN 973-749-032-0.</i> 3. <i>A Guide to the Project Management Body of Knowledge, 2000.</i> http://www.cs.bilkent.edu.tr/~cagatay/cs413/PMBOK.pdf. 4. <i>Baars, W. Project Management Handbook. Version 1.1 - July 2006.</i> https://textbookequity.org/Textbooks/Baars_book_project_management.pdf. 5. <i>Bădescu, A., Mirci, C., Bögge, G. Managementului Resurselor Umane - manualul profesionistului. Timișoara: Brumar, 2008 ISBN 978-973-602-369-9. 103 p.</i> 6. <i>Bârgăoanu, A. Managementului proiectelor. Curs. https://ru.scribd.com/document/79321691/Alina-Bargaoanu-Managementul-Proiectelor.</i> 7. <i>Bulat, V. Ghid de reguli și principii de bază de scriere a unui proiect. Ediția a II-a. Chișinău, 2011.</i> https://www.iom.md/sites/default/files/publications/Migration%20and%20development/pdf/19_Project%20Development%20Guide%20for%20Diaspora%20Associations_ROM.pdf. 8. <i>Călugăreanu, I., Antoci, N. Configurarea managementului proiectelor internaționale în baza parteneriatului public-privat. Administrare publică, nr. 1, 2022.</i> https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/81-94_3.pdf 9. <i>Dillon, L.B. Logical Framework Approach https://sswm.info/planning-and-programming/decision-making/planning-community/logical-framework-approach</i> 10. <i>Ivascu, L., Cioca L-I., Opportunity Risk: Integrated Approach to Risk Management for Creating Enterprise Opportunities. Conference: 2nd International Conference on Psychology, Management and Social Science, 2014.</i> https://www.researchgate.net/publication/281068586_Opportunity_Risk_Integrated_Approach_to_Risk_Management_for_Creating_Enterprise_Opportunities 11. <i>Juran, J.M., Godfrey, A.B. Juran's Quality Handbook. Fifth edition.</i> 12. http://dl.icdst.org/pdfs/files/7effc92a3136bc02d3041ab3399edce4.pdf 13. <i>Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice. Ghid de bune practici în management de proiecte, București, 2015. https://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_MP.pdf</i> 14. <i>Nicolescu, O. (coordonator), Dicționar de management, Editura Pro Universitaria, București, 2011.</i> 15. <i>Opran, C., Stan, S., Nastasa, S., Abaza, B. Managementul proiectelor. București, 2002.</i> 16. <i>Prisăcaru, V. Managementul proiectelor. Note de curs pentru studenții programelor de master „Administrarea afacerilor” și „Managementul resurselor umane”. Chișinău, 2020.</i> http://dspace.usm.md:8080/xmlui/handle/123456789/3239 17. <i>Savin, V., Ghițu, V. Managementul proiectelor. Monitorizarea și evaluarea proiectelor. Bălți, 2013.</i> 18. <i>Veverița, A.M., Znaceni, A. Secieru, A., Ungureanu, C., Gaibu, C., Chiriac, L. Elaborarea proiectelor. Ghidul autorităților publice locale. Chișinău, 2015.</i> 19. <i>Westland, J. Project management guidebook. https://www.method123.com/affiliates/method123-ebook.pdf</i> 20. <i>Zirra, D., Munteanu, A.-C., Managementul Proiectelor. Suport de curs. București, 2012.</i> https://www.editurauniversitara.ro/media/pdf/507ea22f9913cManagementul_proiectelor_-_Suport_de_curs_-_Anca_Cruceru_-_p._1-20.pdf 21. https://www.iso.org

Data completării

Semnătura titularului de curs