

FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI

DIAGNOSTICUL SISTEMELOR MANAGERIALE ALE ENTITĂȚII

Responsabil de disciplină/modul: Diaconu Tatiana, dr., lect. univ./ Socolova Ana, lect. univ.

Ciclul II, Master

Specialitatea: Audit și expertiza financiară

Anul de studii: anul I, sem. I

Administrarea disciplinei

| Codul | Total ore | Curs | Seminare | Laborator | Lucrul individual | Credite (ECTS) | Limba de predare |
|-----------|-----------|------|----------|-----------|-------------------|----------------|------------------|
| F.01.O.04 | 210 | 30 | 30 | | 150 | 7 | Română/ rusă/ |

| Rezultatele învățării: Competențe | <i>Competențele</i> | <i>Finalități de studiu</i> |
|--|--|--|
| | <p>CP1. Capacitatea de comunicare eficientă cu grupul de muncă din care face parte, cu reprezentanții instituțiilor cu care intră în contact, spirit de inițiativă în domeniul de activitate, creativitate, gândire critică și strategică.</p> <p>CP2. Analiza situației economico-financiare a entității și adoptarea deciziilor economice, și de management.</p> <p>CP3. Participarea la discuții pe teme profesionale, punctele de vedere proprii fiind susținute în mod responsabil, cu argumente pertinente și utilizarea terminologiei de specialitate, inclusiv și într-o limbă străină în domeniul financiar-contabil.</p> <p>CP5. Utilizarea diferitor programe informaționale specializate în gestiunea entității.</p> | <p style="text-align: center;"><i>de cunoaștere:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea actelor normative și legislative necesare pentru elaborarea diagnosticului sistemului managerial, noțiunea de diagnostic și diagnosticarea sistemului managerial; scopul și obiectivele diagnosticării sistemului de management; principiile și criteriile care se află la baza proceselor economice și manageriale în cadrul unei întreprinderi; tehnicile și metodele de diagnosticare a sistemului managerial; tipurile de diagnostic managerial; identificarea indicatorilor principali în diagnosticarea sistemului managerial; • Explicarea și interpretarea din perspectiva economică deciziile, planurile la nivel micro și macroeconomic utilizând concepte, metode și procedee specific. <p style="text-align: center;"><i>de aplicare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea modalității implementării deciziilor, analiza realizării lor, a planurilor și strategiilor la nivel micro și macroeconomic, în entitățile economice; <p style="text-align: center;"><i>de integrare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Utilizarea diverselor metode de diagnosticare, indicatorii și principiile pentru a evalua și aprecia situația managerială din cadrul întreprinderii. • Identificarea punctelor forte și slabe în cadrul diagnosticării sistemului managerial al entității pentru a propune recomandări concrete cu scopul dezvoltării întreprinderii în urma rezultatului diagnosticării sistemului managerial efectuat. |
| Conținutul disciplinei | <ol style="list-style-type: none"> 1. Noțiunea, semnificația și formele diagnosticului managerial al întreprinderii. Etapele procesului de diagnosticare managerială. 2. Conceptul de sistem. Sistemul de management. 3. Diagnosticarea sistemului de management 4. Metodologia diagnosticării sistemului managerial 5. Diagnosticarea subsistemului decizional 6. Diagnosticarea subsistemului organizatoric 7. Diagnosticarea subsistemului informational | |

| | |
|-----------------------------------|---|
| | <p>8. Diagnosticarea subsistemului metodologic managerial.</p> <p>9. Diagnosticarea funcției comerciale</p> <p>10. Diagnosticarea funcției de producție</p> <p>11. Diagnosticarea funcției de personal</p> <p>12. Diagnosticarea funcției economico-finnciare</p> <p>13. Diagnosticarea strategică a mediului intern și extern</p> |
| Evaluarea rezultatelor | <p><i>Evaluarea curentă</i> se va realiza prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 lucrări de control – probe scrise; • elaborarea și susținerea produsului lucrului individual, • aprecierea în rezultatul participării la seminare <p><i>Evaluarea finală</i> - examen scris, care include 2 subiecte din cadrul cursului studiat. Fiecare subiect al testului cuprinde sarcini de: a) cunoaștere; b) aplicare; c) integrare.</p> <p><i>Nota generală</i> se va determina ca o medie ponderată în modul următor:</p> <ul style="list-style-type: none"> • evaluare curentă, inclusiv produsul lucrului individual – 60%; evaluare finală – 40%; |
| Lucrul individual | Masteranzii vor soluționa un caz concret, care va fi elaborat, prezentat și structurat în modul și în termenii expuși în curriculum-ul la disciplină . |
| Bibliografiere recomandată | <p>De bază:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. M. Niculescu. Diagnostic global strategic. București, Editura Economică, 2003. 2. Соколова, А.П. «Управленческая диагностика фирмы - I»: Учебно-методическое пособие / А.П.Соколова; Молд.гос.ун-т. Ф-тет. Экон.наук. Департамент упр.бизнесом. - Кишинэу: СЕР USM, 2017. - 189 p 3. Соколова, А.П., Постикэ М.К. «Управленческая диагностика фирмы - II»: Учебно-методическое пособие / А.П.Соколова, М.К.Постикэ; Молд.гос.ун-т. Ф-тет. Экон.наук. Департамент упр.бизнесом. - Кишинэу: СЕР USM, 2017 - 248 p. <p>Suplimentară:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. C. Barbulescu. Diagnosticarea întreprinderii în dificultate economică: strategii și politici de redresare și dinamizare a activității. București. Editura Economica, 2002. 2. C. Russu, M. Albu. Diagnosticul și strategia firmei. București. Tribuna Economică, 2005. 3. Diaconu T. Analiza-diagnostic a întreprinderilor din sectorul agroalimentar și performanțele acestora. În: Revistă științifică didactică: Economica. 2015, Nr.4 (94). p. 22-31. |

Aprobat:
Proces-Verbal nr. 01
din 29 august 2018



Șef departament „Administrarea afacerilor”
Jalencu M. dr. conf. univ.